**Простая матрица 4×4 — это инструмент для оценки и визуализации уровня рисков на основе двух параметров:**

* **Вероятности** наступления опасного события
* **Тяжести последствий**, если оно всё-таки произойдёт

Каждая из шкал делится на **4 уровня**, что позволяет быстро и наглядно определить приоритетность реагирования. Этот метод популярен в **охране труда (ТБ)**, а также в **пожарной, экологической и промышленной безопасности**.

 **Где применяется?**

Матрица 4×4 особенно эффективна в:

* малом и среднем бизнесе (где нет собственной службы охраны труда);
* организациях с типовыми процессами: склады, магазины, офисы, СТО;
* при проведении **первичной оценки рисков** или **регулярных переоценок**;
* в организациях, где важна **простота и скорость внедрения** системы управления рисками;
* для обучения сотрудников основам риск-менеджмента.

 **Структура матрицы**

Матрица имеет две оси:

* **Ось X (горизонталь):** вероятность (1 — маловероятно, 4 — почти уверенно)
* **Ось Y (вертикаль):** последствия (1 — незначительно, 4 — критично)

На пересечении этих значений находится уровень риска:

|  | **1** | **2** | **3** | **4** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** Незначит. | Низк. | Низк. | Сред. | Сред. |
| **2** Умеренно | Низк. | Сред. | Сред. | Выс. |
| **3** Серьёзно | Сред. | Сред. | Выс. | Крит. |
| **4** Критично | Сред. | Выс. | Крит. | Крит. |

**Цветовая кодировка**

* 🟩 **Низкий риск** — мониторинг без активных мер
* 🟨 **Средний риск** — план действий в разумные сроки
* 🟧 **Высокий риск** — немедленная разработка и внедрение мер
* 🟥 **Критический риск** — приостановка работ, пересмотр процессов

**Преимущества**

* **Простота внедрения** — можно использовать даже без ИТ-систем
* **Визуальная наглядность** — легко понимать и объяснять
* **Подходит для большинства типовых операций**
* **Совместимость с ГОСТами и стандартами ISO**
* Хорошо сочетается с чек-листами и стандартными процедурами

**Ограничения**

* Не всегда подходит для **сложных и динамичных производств**
* Не учитывает **временной фактор** (как быстро развивается риск)
* В определённых случаях требует уточнения с экспертами по ТБ
* Субъективность при оценке вероятности и последствий

**Как использовать на практике?**

1. Выявите опасности (например, падение с высоты, поражение током)
2. Оцените вероятность и последствия каждого риска
3. Определите итоговый уровень риска по матрице
4. Примите меры в зависимости от результата
5. Задокументируйте действия и пересматривайте матрицу регулярно

**Рекомендации для сайта:**

* Добавьте **визуальную матрицу с цветами**
* Разместите **интерактивный шаблон** или **файл Word/Excel**
* Опишите алгоритм шаг за шагом (чек-лист)
* Приведите примеры: «работа на высоте», «обращение с химией» и т. д.